

SERVIZI COMUNALI S.P.A

Sede sociale: Sarnico (Bg) via Suardo 14/a

Capitale sociale Euro 20.105.965,00 i.v.

Codice Fiscale e Registro Imprese di Bergamo 02546290160

Rea Bergamo n° 303200

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2025**

**DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE EX ART.2428 DEL CODICE CIVILE**

Signori Azionisti,

l'esercizio 2025 chiude con un risultato positivo di euro 2.982.258. Nel corso del 2025 l'attività sociale di gestione dei servizi pubblici dei Comuni Soci è proseguita con regolarità. La società ha svolto la propria attività presso gli uffici di Sarnico (Bg) e i depositi di Chiuduno (Bg) e di Limbiate (Mb). Gli uffici di Sarnico e i depositi di Chiuduno sono di proprietà sociale, mentre il deposito di Limbiate è detenuto in forza di un ordinario contratto di locazione commerciale.

I principali servizi svolti nel corso del 2025 a favore dei Comuni Soci sono stati il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, il servizio di pulizia delle strade e la gestione di alcuni centri di raccolta rifiuti; nel 2025 è proseguita la gestione diretta Tari su incarico del Comune di Ponteranica.

Nel corso del 2025 la società ha effettuato investimenti in immobilizzazioni materiali per circa 10,4 milioni di euro. Gli investimenti in beni nuovi più significativi sono stati l'acquisto di n.2 spazzatrici per euro 369.800, n.19 automezzi Iveco per euro 3.593.000, n.2 automezzi Piaggio Porter per euro 97.351, n.3 automezzi Fiat Panda per euro 46.500, n.10 automezzi Isuzu allestiti con vasca ed immatricolati nel 2025 per euro 478.000, n.30 telai Isuzu

immatricolati e allestiti nel 2026 per euro 1.020.000, n.7 compattatori monopala per euro 196.300, n.174 container per euro 713.236, n.6 autovetture per euro 160.991; è stato inoltre acquistato un terreno in Comune di Antegnate (Bg) per euro 973.950 e sono continuati i lavori per la realizzazione dell'Impianto Giardino per complessivi euro 255.518 e i lavori inerenti la realizzazione del parcheggio adiacente e a servizio dell'unità locale di Chiuduno per euro 1.321.844.

Da un punto di vista economico l'esercizio 2025 si può così riassumere:

- ricavi di esercizio per euro 44.164.901 (euro 40.321.689 nel 2024; + 9,5% circa rispetto al 2024) di cui il 99% circa è rappresentato dal servizio raccolta, trasporto, smaltimento RSU, gestione Tari, pulizia strade e servizi connessi e il 1% circa è costituito da altre attività complementari e connesse.
- valore della produzione per euro 44.689.960 (euro 41.034.295 nel 2024)
- costi della produzione per euro 40.566.800 (euro 37.327.096 nel 2024), di cui costi per acquisto di beni per euro 3.840.567 (euro 3.275.567 nel 2024), costi per servizi per euro 18.753.143 (euro 17.578.538 nel 2024), costi per il personale per euro 14.437.893 (euro 13.219.207 nel 2024) ed ammortamenti e svalutazioni per euro 3.068.685 (euro 2.605.375 nel 2024)
- un margine economico lordo 2025 (differenza tra il valore e i costi della produzione) positivo pari a euro 4.123.160 (euro 3.707.199 nel 2024).

Con riferimento al vincolo quantitativo di cui all'art. 16, comma 3 del D. Lgs. n. 175/2016, si precisa che la società ha rispettato il disposto dell'art.4 dello statuto sociale e a tale riguardo si dichiara che oltre l'80% del fatturato della società è effettuato nello svolgimento dei compiti assegnati dagli enti pubblici soci.

La gestione finanziaria registra interessi attivi bancari e interessi passivi quasi esclusivamente di origine bancaria; complessivamente si rileva per il 2025 un saldo negativo di euro 89.683 (saldo positivo di euro 61.571 nel 2024).

Gli oneri fiscali per imposte Irap ed Ires sono complessivamente pari a euro 1.051.219 (euro 1.060.863 nel 2024).

L'utile netto di esercizio è pari a euro 2.982.258 (euro 2.707.907 nel 2024).

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono la riclassificazione dello Stato Patrimoniale su base finanziaria, la riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto e i più significativi indici di bilancio al 31.12.2025.

| STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO |                          |                                  |                          |
|--------------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| Attivo                         | Importo in<br>unità di € | Passivo                          | Importo in<br>unità di € |
| <b>ATTIVO FISSO</b>            | <b>€ 29.330.644</b>      | <b>MEZZI PROPRI</b>              | <b>€ 33.884.767</b>      |
| Immobilizzazioni immateriali   | € 50.972                 | Capitale sociale                 | € 20.105.965             |
| Immobilizzazioni materiali     | € 29.093.434             | Riserve                          | € 13.778.802             |
| Immobilizzazioni finanziarie   | € 186.238                | <b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>    | <b>€ 9.606.265</b>       |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>  | <b>€ 27.918.523</b>      |                                  |                          |
| Magazzino e risconti           | € 426.895                | <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>       | <b>€ 13.758.135</b>      |
| Liquidità differite            | € 16.975.201             |                                  |                          |
| Liquidità immediate            | € 10.516.427             |                                  |                          |
| <b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b> | <b>€ 57.249.167</b>      | <b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b> | <b>€ 57.249.167</b>      |

| CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO           |                       |
|------------------------------------------|-----------------------|
|                                          | Importo in unità di € |
| Ricavi delle vendite                     | € 44.164.901          |
| Produzione interna                       | € 0                   |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b> | <b>€ 44.164.901</b>   |
| Costi esterni operativi                  | € 22.704.553          |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>                   | <b>€ 21.460.348</b>   |
| Costi del personale                      | € 14.437.893          |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>           | <b>€ 7.022.455</b>    |
| Ammortamenti e accantonamenti            | € 3.068.685           |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>               | <b>€ 3.953.770</b>    |

|                                                                   |             |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|
| Risultato dell'area accessoria                                    | € 169.390   |
| Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) | € 81.697    |
| <b>EBIT NORMALIZZATO</b>                                          | € 4.204.857 |
| Risultato dell'area straordinaria                                 | € 0         |
| <b>EBIT INTEGRALE</b>                                             | € 4.204.857 |
| Oneri finanziari                                                  | € 171.380   |
| <b>RISULTATO LORDO</b>                                            | € 4.033.477 |
| Imposte sul reddito                                               | € 1.051.219 |
| <b>RISULTATO NETTO</b>                                            | € 2.982.258 |

| <b>INDICATORI 2025 DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b> |                                                              |              |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|
| Margine primario di struttura                                  | <i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>                           | € 4.554.123  |
| Quoziente primario di struttura                                | <i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>                           | 1,16         |
| Margine secondario di struttura                                | <i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i> | € 14.160.388 |
| Quoziente secondario di struttura                              | <i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i> | 1,48         |

| <b>INDICATORI 2024 DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b> |                                                              |              |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|
| Margine primario di struttura                                  | <i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>                           | € 8.791.931  |
| Quoziente primario di struttura                                | <i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>                           | 1,40         |
| Margine secondario di struttura                                | <i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i> | € 13.813.737 |
| Quoziente secondario di struttura                              | <i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i> | 1,63         |

| <b>INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI</b> |                                  |      |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|------|
| Quoziente di indebitamento complessivo 2025     | <i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i> | 0,69 |
| Quoziente di indebitamento complessivo 2024     |                                  | 0,47 |
| Quoziente di indebitamento complessivo 2023     |                                  | 0,44 |

| <b>INDICI DI REDDITIVITA' 2025</b> |                                               |        |
|------------------------------------|-----------------------------------------------|--------|
| ROE netto                          | <i>Risultato netto/Mezzi propri</i>           | 8,80%  |
| ROE lordo                          | <i>Risultato lordo/Mezzi propri</i>           | 11,90% |
| ROI                                | <i>Risultato operativo/capitale investito</i> | 6,91%  |
| ROS                                | <i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i> | 8,95%  |

| <b>INDICI DI REDDITIVITA' 2024</b> |                                               |        |
|------------------------------------|-----------------------------------------------|--------|
| ROE netto                          | <i>Risultato netto/Mezzi propri</i>           | 8,77%  |
| ROE lordo                          | <i>Risultato lordo/Mezzi propri</i>           | 12,21% |
| ROI                                | <i>Risultato operativo/capitale investito</i> | 7,32%  |
| ROS                                | <i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i> | 8,21%  |

| <b>INDICATORI DI SOLVIBILITA' 2025</b> |                                               |              |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|
| Margine di disponibilità               | <i>Attivo circolante - Passività correnti</i> | € 14.160.388 |
| Quoziente di disponibilità             | <i>Attivo circolante / Passività correnti</i> | 2,03         |

|                        |                                                                       |              |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------|
| Margine di tesoreria   | $(Liquidità\ differite + Liquidità\ immediate) - Passività\ correnti$ | € 13.733.493 |
| Quoziente di tesoreria | $(Liquidità\ differite + Liquidità\ immediate) / Passività\ correnti$ | 2,00         |

| INDICATORI DI SOLVIBILITA' 2024 |                                                                       |              |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------|
| Margine di disponibilità        | $Attivo\ circolante - Passività\ correnti$                            | € 13.813.737 |
| Quoziente di disponibilità      | $Attivo\ circolante / Passività\ correnti$                            | 2,48         |
| Margine di tesoreria            | $(Liquidità\ differite + Liquidità\ immediate) - Passività\ correnti$ | € 13.568.252 |
| Quoziente di tesoreria          | $(Liquidità\ differite + Liquidità\ immediate) / Passività\ correnti$ | 2,45         |

Si ritiene opportuno evidenziare che la nostra società rispetta le condizioni previste dalla norma attualmente vigente in materia di affidamenti “in-house”; a tale riguardo si citano tre pronunce del Consiglio di Stato n. 7022/2021, n. 7023/2021 e n. 7093/2021 favorevoli alla nostra società che confermano la correttezza delle procedure di affidamento adottate e la sussistenza del controllo analogo congiunto.

#### Informazioni relative alla qualità, all’ambiente e al personale

Si comunica che la società per l’erogazione e la gestione dei servizi di igiene ambientale e per la gestione dei tributi locali, ha in essere un sistema di gestione integrato di qualità, ambiente e sicurezza aziendale conforme alle seguenti certificazioni di qualità: ISO 9001 - ISO 14001 - ISO 45001 validi fino al 19.06.2026 - ISO 37001 valido fino al 02.03.2028 - EMAS valido fino al 29.03.2026 in fase di rinnovo - SA 8000:2014 valido fino al 01.11.2026.

La società ha eseguito gli adempimenti in materia di tutela ambientale e di tutela della salute sui luoghi di lavoro; questi ultimi adempimenti sono pianificati e monitorati da parte di personale interno alla società, con la collaborazione di professionalità esterne.

La società è attiva da numerosi anni, con propri dipendenti appositamente dedicati e formati, nell’educazione ambientale delle comunità locali con

l'obiettivo di sensibilizzare i cittadini e gli studenti sull'importanza della raccolta differenziata e della riduzione dei rifiuti. Per apprezzare ancora meglio questo servizio svolto dalla nostra azienda, si evidenzia che nel corso dell'anno 2025 sono stati promossi incontri e assemblee di educazione ambientale con i cittadini dei Comuni soci, presso le scuole per l'infanzia, primarie e secondarie dei Comuni soci.

La società possiede le prescritte iscrizioni all'Albo nazionale dei Gestori Ambientali per le categorie 1 cl.B - 1 cl.C - 4 cl.D - 5 cl.D e 8 cl.D e adempie alle disposizioni prescritte in materia di gestione dei rifiuti relativamente alla attività esercitata.

Nel corso del 2025 la società ha effettuato il rinnovo, con validità fino al mese di ottobre 2026, dell'iscrizione presso la Prefettura di Bergamo nell'elenco dei fornitori, prestatori di servizi ed esecutori di lavori non soggetti al tentativo di infiltrazione mafiosa operanti nei settori esposti maggiormente a rischio ("cosiddetta white list") previsto dalla legge 190/2012 e dal dpcm 18.04.2013.

Si comunica che la Società ha ottenuto il 26 novembre 2024 dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) il rinnovo del rating di legalità con il punteggio di "due stelle ++" su un massimo di tre stelle con validità di due anni dal rilascio: un "riconoscimento" rilasciato sulla base della verifica del comportamento etico in ambito aziendale e indicativo del rispetto della legalità da parte dell'impresa.

Nel 2025 non si sono registrati infortuni mortali o con invalidità permanenti; si sono registrati 24 infortuni, che alla data di redazione della presente relazione risultano chiusi.

Per quanto riguarda il personale, i lavoratori dipendenti al 31.12.2025 sono complessivamente n.286 (+ 69 lavoratori rispetto al 31.12.2024) di cui 1

dirigente, 4 quadri (di cui 2 donne), 36 impiegati (di cui 25 donne), 243 addetti al servizio di raccolta rifiuti (di cui 1 donna) e 2 collaboratori (di cui 1 donna). Il numero medio dei lavoratori dipendenti nel 2025 è stato di n.263 persone.

La società si avvale anche delle prestazioni lavorative fornite da una società di somministrazione lavoro.

Riteniamo che la consistenza dell'organico aziendale sia adeguata a fornire servizi efficienti ed efficaci. A tutti i dipendenti e collaboratori va il nostro ringraziamento per l'attività svolta nel corso del 2025.

#### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

Rischio di credito: rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti commerciali. Si ritiene che l'ammontare del fondo svalutazione crediti iscritto in bilancio sia sufficiente a coprire i presumibili rischi di inesigibilità, tenuto conto della particolare natura dei clienti; la gestione finanziaria della società è condizionata dalla tempistica dei pagamenti da parte dei propri Comuni Soci e quindi risente delle norme che ne disciplinano l'operatività.

Rischio di liquidità: rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie; la liquidità aziendale e le linee di credito risultano adeguate.

Rischio di cambio: la società non è esposta al rischio di cambio in quanto non vi sono esposizioni in valuta estera.

Rischio di tasso: i rischi di tasso d'interesse sono principalmente riferiti al rischio

di oscillazione del tasso d'interesse dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, quindi alla misura degli oneri finanziari relativi. Tenuto conto della natura, dell'entità dei finanziamenti bancari e della loro durata, si ritiene che la società non sia esposta a particolari rischi legati alle variazioni dei tassi di interesse.

Rischio di mercato: la società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi di natura macroeconomica, di mercato o sociale il cui verificarsi potrebbe determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale; si evidenzia che l'attività delle società "in-house" è sottoposta ai cambiamenti legislativi e giurisprudenziali.

#### Evoluzione prevedibile della gestione

Nel 2025 la nostra società ha continuato ad operare con regolarità e senza interruzioni. E' ragionevole prevedere che anche nel 2026 l'attività sociale continuerà con regolarità.

Le risorse finanziarie della società sono sufficienti a far fronte ad eventuali ritardi di pagamento da parte dei propri Comuni Soci.

Non si registrano situazioni o fatti pregiudizievoli della continuità aziendale.

In relazione alla società controllata "Servizi Comunali Milano Monza Brianza Spa" con sede a Limbiate (Mb) stiamo valutando quali possano essere i prossimi impieghi operativi della stessa o la sua messa in liquidazione.

Nel 2025 è stata avviata la realizzazione di 12 interventi sui centri di raccolta a favore dei Comuni Azionisti che ne hanno fatto richiesta e che si avvarranno anche delle risorse messe a disposizione dal PNRR. Di questi interventi 4 risultano ultimati nel 2025, 3 risultano ultimati alla data di redazione della presente relazione e gli altri 5 saranno ultimati entro la scadenza del 30 giugno

2026.

Nel 2025 e anche nel 2026 sono proseguiti regolarmente i lavori di realizzazione di un “impianto-giardino”; l’iter autorizzativo del relativo progetto è completo ed è finalizzato al trattamento meccanico, selezione e riciclo dei rifiuti urbani riciclabili e di altri interventi connessi quali la realizzazione di un auditorium, di un laboratorio di ricerca e di aree verdi al fine di realizzare delle economie nella gestione dei rifiuti dei Comuni serviti e di integrare il ciclo dei rifiuti anche in coerenza con le finalità pubbliche della Società di diffusione della cultura del riciclo, di sostenibilità e responsabilità ambientale e sociale indicate anche come finalità strategiche dal Comitato Unitario per il controllo analogo.

Si proseguirà nella realizzazione degli interventi strutturali di manutenzione straordinaria con ampliamento della sede operativa di Chiuduno (sottoservizi, linee di lavaggio dei mezzi, officina di manutenzione e soccorso dei mezzi, magazzino) al fine di valorizzare il patrimonio immobiliare della società e migliorare la sicurezza dei lavoratori sui luoghi di lavoro.

Si proseguirà nel potenziamento del sistema informativo aziendale al fine di aumentare la sicurezza informatica aziendale e l’utilizzo di nuove tecnologie informatiche nella gestione aziendale in coerenza con la strategia di riduzione del rischio aziendale derivante dalle nuove minacce del cyber crimine e anche per poter far fronte ai crescenti e prossimi adempimenti amministrativi previsti dalla Autorità Arera in materia di Tassa Rifiuti (“separazione contabile”).

Tenuto conto che l’attività della società nei primi mesi del 2026 si è svolta regolarmente e il suo sviluppo è coerente con il contenuto del bilancio preventivo 2026 approvato dal Comitato Unitario del 11 dicembre 2025, si presume ragionevole ipotizzare che anche l’esercizio 2026 chiuderà con positivi

risultati economici.

#### Rapporti con imprese controllate

Al 31.12.2025 si registra un debito di euro 15.000 nei confronti della società controllata Servizi Comunali Milano Monza Brianza Spa con sede a Limbiate (Mb) in relazione al corrispettivo, concordato a normali condizioni di mercato, per l'utilizzo di un automezzo di proprietà della controllata.

#### Altre informazioni richieste dall'art.2428 del codice civile

Non vi sono informazioni da fornire in merito ai punti 1) e 6-bis) dell'art.2428 terzo comma del codice civile.

Con riferimento all'art. 2428 3° comma punti n. 3 e 4 si comunica che nel corso del 2025 non sono state concluse operazioni di acquisto di azioni proprie, mentre sono state concluse operazioni di cessione di n.142 azioni proprie; pertanto al 31.12.2025 la società possiede direttamente n.164 proprie azioni per un valore nominale complessivo di euro 27.388 pari allo 0,136% dell'intero capitale sociale. Gli azionisti della società sono rappresentati da Comuni e da una Comunità Montana, pertanto al 31.12.2025 la società non possiede, nemmeno tramite società fiduciaria o per interposta persona, azioni o quote di società controllanti e nel corso dell'esercizio in esame non si sono verificati acquisti e vendite di azioni di società controllanti.

La società non ha sedi secondarie.

#### Comunicazioni ai sensi dell'art.2364 comma 2 del codice civile

In data 25.03.2026 il Consiglio di Amministrazione aveva deliberato il rinvio della convocazione assembleare nei 180 gg. dalla chiusura dell'esercizio sociale nel rispetto dell'art.2364 comma 2 c.c. e dell'art.8 dello statuto sociale al fine di consentire ai nuovi Sindaci, che risulteranno eletti nelle elezioni amministrative

del 24 e 25 maggio 2026 nei Comuni di Cene, Civate al Piano, Colere, Fuipiano Valle Imagna, Mezzoldo, Parzanica, Valleve, Corte Franca, Baranzate e Bollate, di partecipare all'Assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2025 ritenendo questa situazione una valida esigenza connessa alla particolare struttura della compagine societaria.

#### Comunicazioni previste dal d.lgs.175/2016

In relazione a quanto richiesto dall'articolo 6 e 14 del d.lgs.175/2016 si comunica che la valutazione del rischio aziendale viene effettuata dall'organo amministrativo mediante l'applicazione degli indicatori previsti nell'apposito programma vigente di valutazione del rischio di crisi aziendale. Dalle verifiche periodiche svolte, non sono mai emersi possibili situazioni di crisi aziendale. La valutazione congiunta degli indicatori suddetti esaminati e riportati nella Relazione sul Governo Societario del Consiglio di Amministrazione e degli indici di redditività, di finanziamento delle immobilizzazioni e di solvibilità aziendale annuali, riportati nella presente relazione, fanno ritenere che il rischio di crisi aziendale sia insussistente e che non sia necessaria alcuna specifica azione di contenimento. Per un ulteriore approfondimento si rimanda alla "Relazione sul governo societario" allegata al bilancio d'esercizio.

#### Conclusioni

Signori Azionisti,

nel rimandarVi alla nota integrativa per quanto riguarda l'indicazione dei criteri di valutazione e di redazione del Bilancio da noi adottati, sui quali confidiamo nel Vs. assenso, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2025 e ad approvare la proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio 2025 pari a euro 2.982.257,69 già riportata nella nota integrativa per euro

149.112,88 a riserva legale e per euro 2.833.144,81 a riserva straordinaria.

La presente relazione viene rilasciata anche ai sensi dell'art.2381 bis quarto comma del codice civile, come introdotto dall'art.9 comma 1 lettera f) del D.Lgs. 27.03.2026 n.47.

Sarnico, 29 maggio 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dott. Alen Prestini